

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

„Menschen-Führung“:

Ziel: Eine praktische Anleitung



für Führungskräfte im SV!

Vereinsmanagement, Teil 1
- Performance Improvement -
(für: Übungs-, Zucht-, Jugend- und Sportwarte)

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

„Menschen-Führung“:

Ziel:



Eine praktische Anleitung

für Führungskräfte im SV!

Vereinsmanagement, Teil 2
- Performance Improvement -
(für: Vorsitzende und stellvertretende Vors.)

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

**Alles für unseren Freund:
Dem Deutschen Schäferhund!**



Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Willibald Josef

G R U B E R

Wirtschaftswissenschaftler

(u.a.: Universität Regensburg. Graduate School of Business Administration (GSBA), Zürich/Schweiz).

**Geschäftsführender Gesellschafter der
ATLANTIS Management GmbH Unternehmensberatung
87746 Erkheim (Landkreis Unterallgäu).**

www.atlantis-management.de



Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

ZITAT:

**„Ein Mensch ohne
Freunde,
ist wie die
Linke ohne die Rechte.“**

- Schlomo Ibn Gewirol -

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Wissenschaftliche Grundlagen:

- Neurobiologie u. -psychologie
- Neuromarketing (Management)
- Human Resource Management
 - Erkenntnisse von C. G. Jung
- Ergebnisse von Prof. Dr. P. F. Drucker
 - Ergebnisse von Prof. Dr. E. Laszlo
 - Ergebnisse von Prof. Dr. P. Kotler
 - (Preuß.) General von Clausewitz
 - u. a.

Landesgruppe BAYERN-SÜD

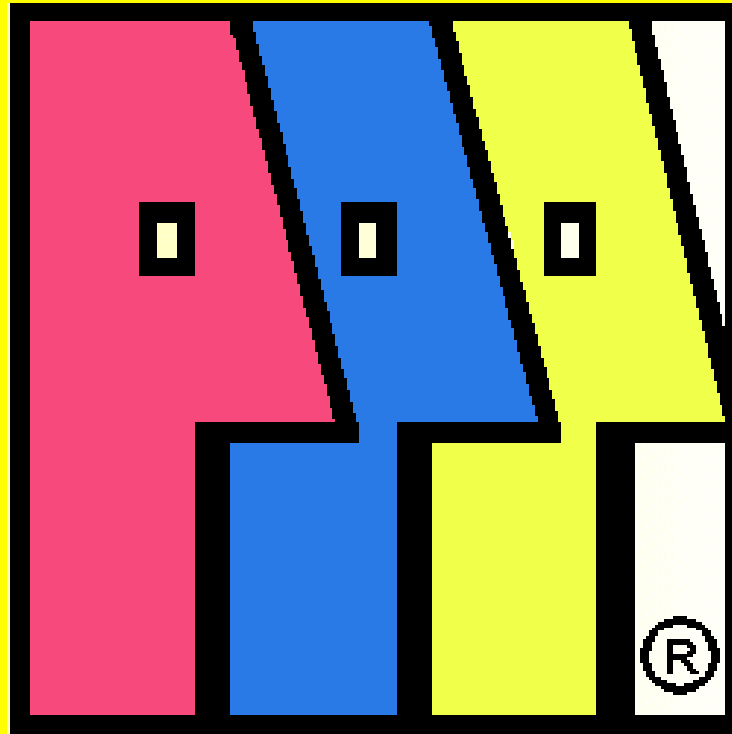
Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Praktische Erkenntnisse und Erfahrungen:

- Privat
- Bundeswehr
- Unternehmen
- Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.
(Ortsgruppe(n), Landesgruppe)
- u. a.

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.



ERKENNTOGRAMM®

Der sichere Weg zu Menschenkenntnis und Erfolg

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

AUFGABE:

1. Meine persönlichen Erfolgseigenschaften sind...

2. Meine persönlichen Begrenzungen sind...

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Aussage:

„Um FÜHREN zu können,
muss ein Mensch
eine Persönlichkeit sein –
ansonsten ist dies
nicht möglich!“

(Dies gilt auch im SV.)

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

PERSÖNLICHKEIT =

(Wichtige Merkmale)

- **Unverfälschte Ausstrahlung**
- **Positiv wirken auf Andere**
- **Selbstsicherheit & Selbstbewusstsein**
- **Visionen & Ziele**
- **Erfolg im Umgang mit Menschen**
- **Integrität**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Schnellübersicht für die erste Einschätzung

Dynamiker

Natürliche Autorität und Streben nach Führungspositionen ist dominant

Spontane, augenblickliche Entscheidungen

Praktisches Denken und starker Realitätsbezug herrschen vor

Erfolgsmerkmal:
Mitreißen!

Logiker

Braucht Zeit und Abstand beim Aufbau von zwischenmenschlichen Beziehungen

Planung u. Konsequenz in allen Lebensfragen sind grundlegende Merkmale

Ordnungsliebe, systematisches und abstraktes Denken herrschen vor

Erfolgsmerkmal:
Überzeugen durch Fakten!

Sympathiker

Menschliche Beziehungen sind lebenswichtig und werden schnell gefunden

Erfahrungen und Vertrautes sind die wichtigsten Orientierungshilfen

Intuition ist stark ausgeprägt

Erfolgsmerkmal:
Sympathie!

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Komponentenlehre

Was *Ihre* dominante Komponente aussagt:

Diese drückt *Ihre* charakteristische Eigenschaft aus.

Sie ist *Ihr* Erfolgsschlüssel und bei einseitiger Überbetonung *Hauptursache Ihrer* Probleme und Engpässe.

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Komponentenlehre

Was Ihre zweitstärkste Komponente aussagt:

Diese unterstützt und rundet *Ihre* dominante Komponente ab und zwar insofern, als Schwächen der Erstkomponente gemildert und Stärken durch ein breiteres Chancenpotential genutzt werden.

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Komponentenlehre

Was *Ihre* schwächste Komponente aussagt:

Diese zeigt *Ihnen* den Bereich auf, in dem Sie am wenigsten Ihre Stärken finden. Das Potenzial dieser Komponente ist für *Sie* nur schwer und mit geringem Erfolg nutzbar. *Sie* sollten sich deshalb – um Erfolg zu haben – auf die Stärken *Ihrer* dominanten bzw. zweitstärksten Komponente stützen.

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Grundsatzaussagen bezüglich der Ergebnisse:

Dabei sind aufgrund praktischer Erfahrungen zwei besondere Gewichtungen der drei Komponenten (Dynamiker, Logiker, Sympathiker) möglich:

1. Die Verteilung der drei Komponenten ist annähernd „gleich“.
2. „Ungleiche“ Verteilung der drei Komponenten.

Wichtig: Alles ist gut, so wie es ist.

Es gibt keine „beste“ Komponentenmischung.

Jeder Mensch „ist“, wie er „ist“.

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

**Zitat von Dr. Konrad Adenauer
(Erster deutscher Bundeskanzler)**

**„Nehmen Sie
die Menschen wie sie sind;
es gibt keine anderen!“**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Anwendung in der Praxis

Wenn Sie einem (zunächst) fremden Menschen begegnen, dann achten Sie auf folgende Tipps:

- 1. Zunächst den „ersten“ Eindruck beachten!**
- 2. Dann verschiedene Einzelmerkmale beachten!**
- 3. Alle Einzelmerkmale zu einem Gesamtbild zusammen fassen!**
- 4. Suchen Sie dann nach Bestätigung Ihrer Einschätzung im Verhalten des Menschen!**
- 5. Aus dem Gesamteindruck heraus die richtigen Konsequenzen ziehen!**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

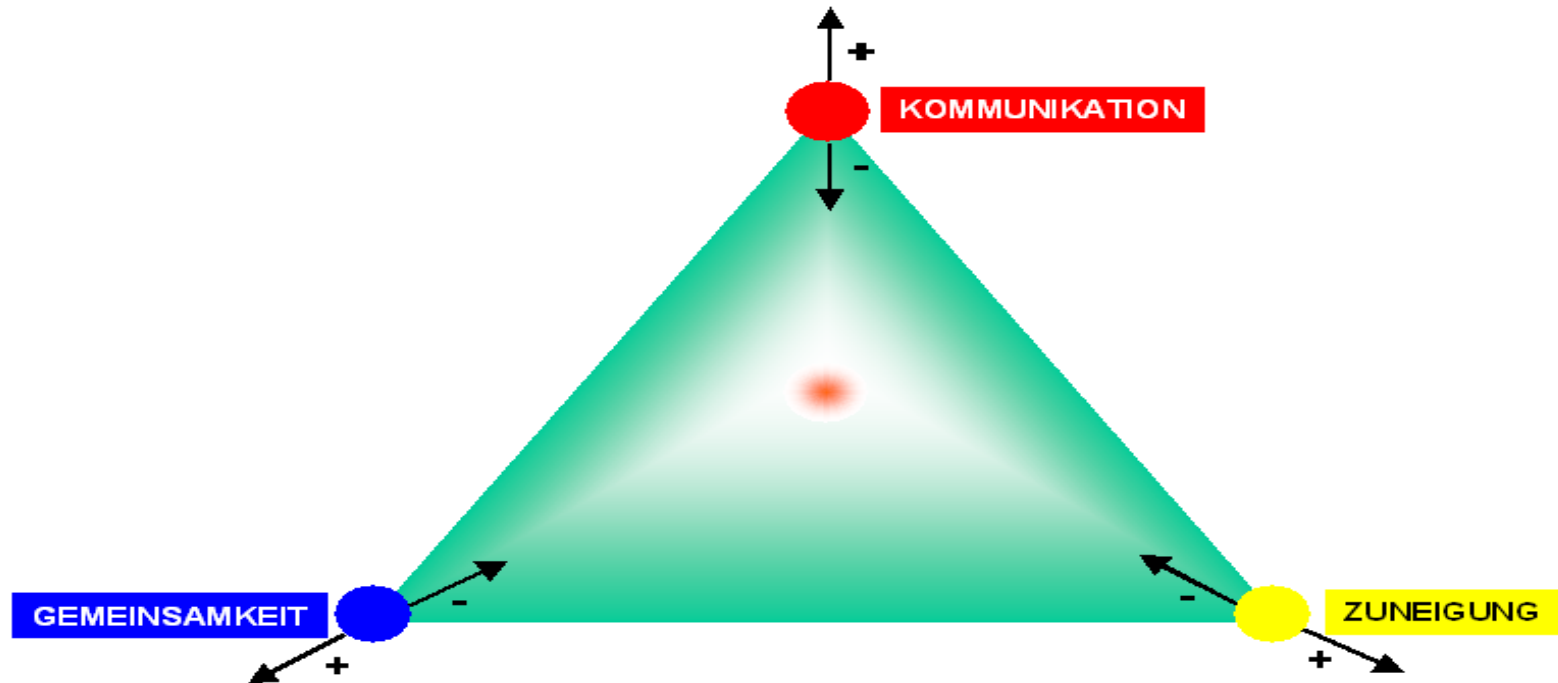
Komponentenlehre in der Praxis

- **Versuchen *Sie*, zunächst die stärkste Komponente (=Hauptkomponente) zu erkennen!**
- **Danach nach der zweitstärksten Komponente suchen!**
- **Zum Schluss die schwächste Komponente entdecken!**
- **Aufbauend auf den Orientierungshilfen mit dem**
- **„anderen“ Menschen umgehen!**
- **Stets im Verhalten des Gegenüber nach Bestätigung der eigenen Einschätzung suchen, um eventuelle Fehleinschätzungen zügig zu korrigieren!**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Harmonie- Dreieck



⇒ Verbesserungen an einem Punkt bringen automatisch Verbesserungen an den beiden anderen Punkten!

⇒ Verschlechterungen bewirken das Gegenteil!

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Praktische Orientierungshilfen:

A Dynamiker trifft auf Dynamiker:

Was die Dynamiker beachten sollten:

***Achtung! Die Welt besteht nicht nur aus Power und übersprudelndem Ehrgeiz!**

***Sondern! Achten Sie auch auf Logik und Sympathie!**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Praktische Orientierungshilfen:

B Logiker trifft auf Logiker:

Was die Logiker beachten sollten:

***Achtung! Die Welt besteht nicht nur aus exakten Zahlen und Fakten!**

***Sondern! Achten Sie auch auf Dynamik und Sympathie!**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Praktische Orientierungshilfen:

C Sympathiker trifft auf Sympathiker:

Was die Sympathiker beachten sollten:

***Achtung!** Die Welt besteht nicht nur aus Herzscherz und gefühlvoller Plauderei!

***Sondern!** Achten Sie auch auf Dynamik und Logik!

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Orientierungshilfen für optimale Verhaltensweisen

A Dynamiker trifft auf Logiker:

Was der Dynamiker beachten sollte:

- **Eigene Dynamik gebremst einsetzen**
- **Mit vorbereiteten Zahlen und Fakten operieren**
- **Den Anderen als gleichwertig betrachten**
- **Gezielte Gesprächsführung**
- **Öfters Grundmuster des Gespräches wiederholen**
- **Abstand halten**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Orientierungshilfen für optimale Verhaltensweisen

B Logiker trifft auf Dynamiker:

Was der Logiker beachten sollte:

- Zügig die wichtigsten Zahlen und Fakten aufzeigen
- Nur die wesentlichsten Merkmale herausstellen
- Öfters den Gesprächspartner anerkennend loben
- Entscheidungen schneller herbeiführen
- Den Ehrgeiz des Anderen wecken
- Den Anderen gut zuhören

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Orientierungshilfen für optimale Verhaltensweisen

C Dynamiker trifft auf Sympathiker:

Was der Dynamiker beachten sollte:

- **Vertrautes, Bekanntes in das Gespräch einbeziehen**
- **An die Erfahrung des Anderen appellieren**
- **Zeit für Gespräche investieren**
- **Zuvorkommend agieren und reagieren**
- **Das Schöne am Leben herausstellen**
- **Kontinuität aufzeigen und bewahren**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Orientierungshilfen für optimale Verhaltensweisen

D Sympathiker trifft auf Dynamiker:

Was der Sympathiker beachten sollte:

- **Gesprächsführung dem Anderen bewusst überlassen**
- **An Hand von Kernaussagen erklären**
- **Führungsqualitäten des Anderen herausfordern**
- **Optimistisch sein und bleiben**
- **Tatkraft aufzeigen und beweisen**
- **Gemeinsamkeiten herausstellen**

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Orientierungshilfen für optimale Verhaltensweisen

E Logiker trifft auf Sympathiker:

Was der Logiker beachten sollte:

- Mehr die **Gemeinsamkeiten** als Zahlen und Fakten betonen
- Engagiert den Ausführungen des Anderen folgen
- Das Gefühl des Anderen ansprechen und betonen
- Von der Vergangenheit auf die Zukunft schließen
- Die **Eigentümlichkeiten** des Anderen loben
- Entspannt und weltverbunden auftreten

Landesgruppe BAYERN-SÜD

Verein für Deutsche Schäferhunde (SV) e. V.

Orientierungshilfen für optimale Verhaltensweisen

F Sympathiker trifft auf Logiker:

Was der Sympathiker beachten sollte:

- Zahlen und Fakten detailliert vorbereiten und erklären
- Längere Gesprächseinleitung ohne große Emotionen
- Korrekt und ordentlich auftreten
- Pünktlich Termine, Absprachen usw. einhalten
- Intelligenz des Anderen herausfordern

ZITAT:

**„Das Management ist die
schöpferische aller
Künste:
Es ist die Kunst, Talente
richtig einzusetzen.“**

- Robert Mc Namara -